

## 最新の事業戦略: 変革を推進する組織変更および最新財務目標

2020年5月13日

- ・ 7月1日より戦略的変革にあわせた新しいディビジョン組織に
- ・ サステナビリティは、成長を牽引し、経営の戦略的意思決定における重要な要素
- ・ 成長、収益およびキャッシュ創出に重点をおいた最新の財務目標

本件に関するお問合せ  
エボニック ジャパン(株)  
コミュニケーションズ  
TEL 03-5323-7353  
FAX 03-5323-7399  
E-mail: [info-jp@evonik.com](mailto:info-jp@evonik.com)

エボニック インダストリーズ(本社:ドイツ、エッセン)は、スペシャルティケミカルにおいてベスト・イン・クラスの会社になるべく変革を推し進めており、部門組織の改編を実施しています。これは、現在進行中の会社のポートフォリオの戦略的変更を反映したものです。

7月1日付で現行の事業セグメントから、ビジネス規模と特性においてよりバランスのとれた4つのディビジョン制に移行します。そのうち3つのディビジョンは「成長」、1つは「効率」という明確な戦略的役割を担い、それぞれの技術プラットフォームに基づき構成されることにより管理しやすくなります。

取締役会長クリスチャン・クルマン(Christian Kullmann)は、「エボニックの変革はよりはっきりと目に見える形となっています。ポートフォリオの中で、スペシャルティビジネスにおけるシェアの拡大は成功しており、引き続き注力していきます」と、コメントしています。

スペシャルティビジネスは、2010年にはエボニックのポートフォリオの40%にとどまっていたが、今や80%を占めています。スペシャルティビジネスは、過去5年間で6%の収益の有機的成長(買収による成長を含まない)を実現しています。

新たな4つのディビジョン、「スペシャルティアディティブス」「ニュートリション&ケア」「スマートマテリアルズ」「パフォーマンスマテリアルズ」は、よりスリム化された事業組織となります。この新体制への移行により、2021年末までに主に現在のセグメント組織の管理部門において150名の人員と2,500万ユーロの年間コストの削減が可能になります。

新しいレポートラインにより財務の透明性が高まります。今後は4つのディビジョン全ての数値を公表し、それぞれの事業状況をより明らかにします。更に、4つの下部組織の売り上げの割合も公表します。

エボニックはまた、ポートフォリオ全体のサステナビリティ分析も実施し、会社のポートフォリオや経営の戦略的意思決定に、サステナビリティのトピックが適

エボニック ジャパン 株式会社  
〒163-0938  
東京都新宿区西新宿 2-3-1  
新宿モリス 12F

[www.evonik.jp](http://www.evonik.jp)

切に組み込まれるようにしています。分析の結果、90%の製品が市場基準と同等、または基準以上のサステナビリティ効果が認められています。エボニックのポートフォリオの30%が、明らかに優れたサステナビリティ効果をもたらしています。これら「次世代ソリューション」は顧客のサステナブル製品への要望に応え、エボニックに平均を上回る成長の可能性を与えます。

「私たちの次世代ソリューションは、魅力的な成長機会を創り出しています。サステナビリティに優れた企業に対する需要は高く、今後も販売シェアの拡大が見込まれます」とクルマンは述べています。

この戦略的変革と成長への期待を反映し、エボニックは中期財務目標を修正しました。3つの成長ディビジョンで、中期的に年平均3%以上の販売量の増加を見込んでいます。資本コストを上回る使用総資本利益率(ROCE)を11%に引き上げることによって価値を生み出すことを目指します。エボニックはまた、40%以上のキャッシュコンバージョン比率(フリーキャッシュフロー/調整EBITDA)を目標に、利益に対するフリーキャッシュフローをより多く創出することを目指しています。

「この度新しく設定した財務目標は、成長、収益およびキャッシュを生み出し、株主価値を高めることにフォーカスしていることを示しています」と、CFO ウテ・ヴォルフ(Ute Wolf)はコメントしています。

EBITDA マージン 18%から 20%の達成、安定した配当支払い、堅実な投資適格格付けの維持、という既存の財務目標は引き続き有効で、新しい目標はこれを補完するものです。

#### **エボニック インダストリーズについて**

エボニックは、100カ国以上で事業を展開するスペシャルティケミカルの世界的リーダーの1つです。2019年度は、131億ユーロの売上、21.5億ユーロの営業利益(調整後 EBITDA)を計上しました。革新的で収益性の高い持続可能なソリューションをお客様に提案するために、私たちは化学のその先を目指します。「毎日の暮らしを豊かに」という同じ目的のもと、32,000人以上の社員が働いています。

#### **アジア・パシフィック・リージョンについて**

エボニックは、世界経済を牽引し、イノベーションの宝庫であるアジア・パシフィック・リージョンで更なるビジネスの成長を目指しています。2019年度は、28.7億ユーロの売上を計上し、50以上の製造拠点で5,000人以上の社員が働いています。

#### **免責事項**

このプレスリリースに記載されている見通しや期待、または将来の予測に関する記述は、既知または未知のリスクと不確実性を含む可能性があります。実際の結果や発展は事業環境の変化により異なる場合があります。エボニック インダストリーズ AG はこのリリースに含まれる見通し、期待、記述に関して、更新の義務を負いません。

(本プレスリリースは、2020年5月7日にドイツで発表されたものを翻訳しています。)